



Ville de  
Chibougamau

Vivre  
à **Chibougamau**,  
c'est choisir  
de **prendre le temps**

Politique en matière de culture, de loisir,  
de plein-air et de sport



**TABLE DES MATIÈRES**

MESSAGE DE LA MAIRESSE .....3  
 UNE POLITIQUE.....4  
 CONTEXTE .....5  
 CADRE STRATEGIQUE ET PRINCIPES .....6  
 Vision .....6  
 Mission .....6  
 Valeurs .....6  
 Principes de l’offre de services .....7  
 ORIENTATIONS GENERALES.....8  
 Ressources humaines .....8  
 Infrastructures .....8  
 Offre de services.....8  
 Interfaces-citoyens.....8  
 Partenariat.....9  
 CHAMPS D’INTERVENTION (ORIENTATIONS ET PISTES D’ACTIONS SPECIFIQUES).....9  
 Chibougamau est culture .....9  
 Chibougamau est loisir et sport .....9  
 Chibougamau est plein-air .....9  
 ANNEXES DES PISTES D’ACTION .....10  
 Chibougamau est culture .....10  
 Chibougamau est loisir et sport .....12  
 Chibougamau est plein-air .....14

\* La forme masculine désigne aussi bien, lorsqu’il y a lieu, les femmes que les hommes. L’emploi du masculin a pour but de faciliter la lecture du texte.

**MESSAGE DE LA MAIRESSE**



Nous sommes heureux de présenter la politique de la ville de Chibougamau en matière de culture, loisir, plein-air et sport.

À Chibougamau, nous savons depuis longtemps que nous jouissons d’une excellente qualité de vie grâce à la proximité de la grande nature. De plus, l’accessibilité à l’ensemble des services et des infrastructures conditionne notre vie moderne.

Ce qui rend cette qualité de vie encore plus exceptionnelle est surtout la qualité du temps dont disposent les citoyens de Chibougamau pour vivre une vie pleine et entière, aller au bout de leur potentiel et participer à la vie collective.

En favorisant la participation et l’engagement des Chibougamais à une offre de services dans les domaines de la culture, loisir, plein-air et sport, nous sommes persuadés de maintenir et d’améliorer cette qualité de vie qui nous distingue. C’est pourquoi nous sommes fiers de cette politique et de ce plan d’action concret qui visent l’amélioration et le développement de notre offre de services dans ces domaines ainsi que du soutien que nous accordons à nos partenaires qui y contribuent.

Je vous invite donc à prendre connaissance de cette politique et à profiter des nombreux avantages que vous offrent votre ville et ses partenaires.

Manon Cyr,  
Mairesse



## UNE POLITIQUE

Le développement de la politique en matière de culture, loisir, plein-air et sport a été initié par la volonté du conseil municipal. Sa réalisation a été confiée à la Commission des loisirs, instance présidée par Monsieur Serge Drolet, conseiller municipal. Les membres de la Commission ont recommandé au Conseil municipal de faire appel aux services de la firme IBI | DAA afin de les accompagner dans cette démarche.

Les conseillers-experts de la firme ont d'abord consulté les principaux intervenants des secteurs de la culture, des loisirs, du plein-air et du sport ainsi que ceux qui agissent auprès des personnes âgées lors de quatre mini-forums. Ces rencontres ont réuni plus d'une trentaine de personnes représentant autant d'organismes du milieu. Les informations alors recueillies ont permis l'établissement d'un diagnostic de l'offre de services à Chibougamau et l'énumération d'une série d'orientations à prioriser. Ce diagnostic et ce plan d'action furent ensuite validés dans le cadre d'une consultation publique à laquelle ont participé plus d'une cinquantaine de citoyens le 20 novembre 2010. La politique de développement des services et son plan d'action, qui occupent les pages centrales de ce document, sont donc le fruit de ces participations-citoyennes.

D'ailleurs, nous tenons à remercier l'ensemble des citoyens qui ont contribué à l'avancement de cette démarche.

### Les membres de la Commission des loisirs

- ▶ Monsieur Serge Drolet, conseiller municipal, président
- ▶ Monsieur René Bouchard, conseiller municipal
- ▶ Monsieur Jerry Poirier, conseiller municipal
- ▶ Madame Colette Filion, citoyenne
- ▶ Madame Elizabeth Renaud, citoyenne
- ▶ Monsieur Dave Harvey, citoyen
- ▶ Monsieur Michel Laplace, citoyen
- ▶ Monsieur Gino Manning, citoyen
- ▶ Monsieur Luc Mongeau, directeur général
- ▶ Madame Chantale Bouchard, adjointe aux loisirs

### L'équipe de projet pour la firme IBI | DAA

- ▶ Madame Marie-Ève Beaumier
- ▶ Monsieur Pierre Morin
- ▶ Monsieur Serge Plourde

Les résultats des consultations-citoyennes ainsi que la version longue du diagnostic qui en a découlé sont disponibles dans le document «Chibougamau en culture, loisir, plein-air et sports».



## CONTEXTE

**À Chibougamau, la population est très engagée, impliquée et manifestement solidaire dans le développement de sa qualité de vie.**

### Chibougamau, c'est donc :

- ▶ **un cadre de vie stimulant:** le potentiel de chacun peut s'exprimer et se réaliser;
- ▶ **une qualité de vie attrayante:** un milieu où l'on souhaite s'établir et vivre longtemps;
- ▶ **une qualité de temps exceptionnelle:** une proximité de la nature, de l'ensemble des services et des infrastructures;
- ▶ **une offre de services diversifiée:** de multiples activités et événements organisés par la Ville et les organismes du milieu;
- ▶ **un patrimoine sportif unique:** un milieu engagé et un fort bagage de connaissances dans le domaine sportif;
- ▶ **une mixité de populations intéressante:** un milieu où Cris et Chibougamois font équipe ensemble pour une meilleure qualité de vie.

**Cependant, la ville de Chibougamau est aussi confrontée à certains enjeux dans le déploiement de son offre de services, notamment en ce qui concerne :**

- ▶ le développement d'une vision générale qui intègre les divers segments de l'offre de services en des plans communs de développement;
- ▶ l'affirmation du leadership de la Ville devant les besoins de concertation et de coordination de l'offre de services;
- ▶ la diversification de l'offre de service sur le plan culturel;
- ▶ l'attraction de nouvelles ressources humaines pour favoriser le développement de l'offre de services;
- ▶ l'amélioration de certaines interfaces entre les citoyens et le Service des loisirs.

## CADRE STRATÉGIQUE ET PRINCIPES

### Vision

« *Notre qualité de vie, c'est la qualité du temps* »

Selon l'Indice canadien du mieux-être<sup>1</sup>, la façon dont les gens aménagent et emploient leur temps et la perception qu'ils en ont influencent considérablement leur mieux-être et celui de leur collectivité. Or, à Chibougamau, d'importants facteurs de perte de temps sont inexistants (circulation automobile, éloignement du lieu de travail, des infrastructures et des commerces). D'ailleurs, les citoyens reconnaissent d'emblée qu'ils disposent d'une excellente qualité de leur temps, et donc de temps libre, pendant lequel peut s'exercer le loisir dit organisé, maintenant considéré comme un indicateur fiable du niveau de qualité de vie qu'une collectivité offre à ses membres.

La vision de la ville se définit donc ainsi :

*À Chibougamau, la culture, le loisir, le plein-air et le sport sont considérés comme essentiels au mieux-être. La ville met en œuvre des politiques et des ressources soutenant l'offre de services dans ces domaines, car elle considère qu'il y a un lien étroit entre la qualité de sa vie communautaire et la qualité de vie de ses citoyens.*

### Mission

La ville de Chibougamau est une organisation qui met en œuvre des environnements favorables à l'aménagement de temps de qualité en matière de culture, de loisir, de plein-air et de sport.

### Valeurs

À Chibougamau, le développement de l'offre de services s'ancrera sur ces valeurs déjà présentes et fortement ressenties au sein de la population et par les organismes responsables de l'offre de services.

#### ► Leadership

Chibougamau, une ville qui assure un encadrement et maintient un environnement favorable (des conditions d'accompagnement gagnantes) à l'expression d'un leadership et au développement du bénévolat dans chacun des secteurs de l'offre de services.

#### ► Accessibilité

Chibougamau, une ville qui améliore et maintient l'accessibilité à son offre de services et à celle de ses partenaires dans toutes ses dimensions.

<sup>1</sup>Inspiré de "Aux prises avec des horaires surchargés et le manque de temps : l'aménagement du temps, le loisir et la culture au Canada. », Rapport de l'Indice canadien du mieux-être, Ottawa, 2010

#### ► Fierté

Chibougamau, une ville qui favorise et encourage la fierté de la population face à son milieu physique, à son histoire, à sa culture et plus particulièrement à ce qui la distingue : sa vitalité communautaire, son patrimoine sportif et sa nordicité.

#### ► Concertation

Chibougamau, une ville qui développe, en concertation avec le milieu, une vision intégrée du développement des programmes et d'événements dans chacun des secteurs de l'offre de services.

#### ► Communication

Chibougamau, une ville qui assure une diffusion large et continue de l'offre des services disponibles afin d'en faire la promotion.

### Principes de l'offre de services

Dans le déploiement de son action, la ville de Chibougamau a choisi de s'inspirer de la politique « Loisir, communauté locale et qualité de vie » de l'Association québécoise du loisir municipal et d'adopter « l'offre de services » comme principe fondamental de son intervention qui se caractérise par une grande souplesse et une capacité d'adaptation face aux transformations en cours et à venir des pratiques des citoyens.

#### Principes généraux de l'offre de services à Chibougamau<sup>2</sup>:

- 1** La ville de Chibougamau appuie et anime une offre de services répondant aux besoins et aspirations spécifiques des individus, bien adaptée aux réalités du milieu, enracinée dans les styles et modes de vie variés et en évolution constante.
- 2** La ville de Chibougamau oriente l'offre et la gestion des services offerts sur la justice sociale distributive, tenant compte à la fois de l'universalité de l'offre de services et de la diversité des clientèles, prenant dès lors en considération les besoins spécifiques tant des clientèles défavorisées que des clientèles d'élite.
- 3** La ville de Chibougamau repère les talents, les leaders ainsi que les groupes formels et informels dynamiques en vue de les associer à la vie communautaire.

<sup>2</sup>Inspiré de "Loisir, communauté locale et qualité de vie: projet de politique du Loisir au Québec", Association québécoise du Loisir municipal, 2000



## ORIENTATIONS GÉNÉRALES

Ainsi, dans le sens de ces principes et afin de faciliter le développement d'une offre de services concertée dans chacun des champs d'intervention, la ville de Chibougamau doit d'abord s'assurer de réunir les conditions suivantes dans son fonctionnement :

### Ressources humaines

La ville entend disposer de ressources humaines en nombre et en qualité afin d'appuyer le milieu et de soutenir l'offre de services.

- ▶ Doter des ressources pour mettre en place la politique en matière de culture, de loisir, de plein-air et de sport ;
- ▶ Implanter des projets permettant de développer la relève des intervenants du milieu municipal;
- ▶ Identifier et recruter les intervenants et spécialistes pour le maintien et le développement de l'offre de services.

### Infrastructures

La ville souhaite maintenir la qualité du parc d'infrastructures et répondre aux nouveaux besoins émergents des différentes formes de pratique.

- ▶ Contribuer au projet de réfection de la salle de spectacles ;
- ▶ Supporter le développement d'une salle alternative de diffusion ;
- ▶ Développer des possibilités de transport actif (réseau cyclable) ;
- ▶ Revoir, avec les conseils d'établissement, les accès aux plateaux sportifs et aux équipements culturels ;
- ▶ Rendre accessible un terrain de soccer-football de qualité;
- ▶ Soutenir l'aménagement d'espaces dédiés à des fins communautaires et culturelles.

### Offre de services

La ville assure l'adaptation de l'offre de services à la diversité des clientèles, de leurs besoins et des nouvelles tendances.

- ▶ Diversifier l'offre sur le plan culturel ;
- ▶ Développer une vision multi-générationnelle de l'offre de services dans le cadre de la politique familiale ;
- ▶ Favoriser l'émergence d'activités s'inscrivant dans les nouvelles tendances de l'offre de services.

### Interfaces-citoyens

La ville améliore l'ensemble des interfaces avec les citoyens afin de les rapprocher de l'offre de services de la municipalité et de ses partenaires.

- ▶ Réviser et améliorer le site Internet ;
- ▶ Utiliser les médias sociaux dans l'animation de la vie communautaire ;
- ▶ Contribuer au développement d'un calendrier d'activités et d'événements ;
- ▶ Assurer la révision des systèmes afin de faciliter les procédures d'inscriptions des activités de la ville et de ses partenaires.

### Partenariat

La ville assure et favorise l'exercice d'un leadership dans le milieu afin de maximiser les ressources visant l'amélioration de l'offre de services.

- ▶ Répertorier et identifier le potentiel des organisations qui contribuent à l'offre de services;
- ▶ Assurer le développement et reconnaître les tables de concertation pour chacun des secteurs d'activités;
- ▶ Soutenir la formation et le ressourcement des administrateurs des organismes partenaires de l'offre de services;
- ▶ Procéder à la révision de la politique de soutien aux organismes.

## CHAMPS D'INTERVENTION

C'est après avoir mis en place les conditions générales favorables au développement de l'offre de services que des orientations spécifiques à chacun des champs d'intervention pourront être développées. Ce développement pourra alors se faire avec l'appui de deux tables de concertation réunissant les principaux acteurs dans les domaines suivants :

- ▶ La culture
- ▶ Le loisir, plein-air et le sport

Toutefois, le développement des plans d'actions spécifiques est tributaire de la création des deux (2) tables de concertation sectorielles. Ces tables devront être soutenues ou animées dans leur fonctionnement par la Ville.

### Chibougamau est culture

La spécificité de la culture de Chibougamau tient au dynamisme et au talent de sa population, à sa proximité de la nature de son vaste territoire ainsi qu'à ses échanges avec les communautés crie avoisinantes.

### Chibougamau est loisir et sport

Le loisir, et particulièrement le sport, occupe une position importante dans les valeurs des citoyens de Chibougamau. Ceci se traduit par une offre de services notable en ce qui concerne les phases d'initiation et de développement dans la pratique d'activités de loisir et de sport.

### Chibougamau est plein-air

À Chibougamau, le milieu naturel offre un cadre de vie exceptionnel à ses citoyens. La proximité de la nature et son accès facile offrent un potentiel enviable de lieux de pratique d'activités de plein-air.



# Annexe 1 : Pistes d'action

Les pages suivantes proposent des éléments de réflexion pour chacune des deux tables de concertation à partir du résultat des consultations tenues dans le cadre du processus de développement de la politique. Ces listes d'énoncés ne se veulent donc ni limitatives ni exhaustives.

## CHIBOUGAMAU EST CULTURE

La spécificité de la culture de Chibougamau tient au dynamisme et au talent de sa population, à la proximité de la nature omniprésente qui l'entoure ainsi qu'à ses échanges avec les communautés criées avoisinantes.

### Culture – Orientation préalable

- 0.0 Créer la table de concertation « Chibougamau est culture » en sensibilisant et en réunissant les principaux acteurs du milieu et en identifiant le leadership.

#### Piste d'actions

- 0.1 Soutenir les travaux de la table en offrant des conditions facilitantes pour la tenue des rencontres.

### Culture – Orientation 1

- 1.0 Développer l'image de marque de la ville de Chibougamau au plan culturel et donner priorité aux soutiens aux organismes ainsi qu'à la qualité de la diffusion des événements et activités culturels.

#### Pistes d'actions

- 1.1 Inviter des artistes en art pictural de l'extérieur de la région pour des expositions à la bibliothèque.
- 1.2 Chercher d'autres moyens financiers pour diversifier et augmenter l'offre de spectacles.
- 1.3 Établir un répertoire des différents professeurs de musique et autres disciplines culturelles sur le territoire.

### Culture – Orientation 2

- 2.0 Soutenir la vitalité culturelle et l'expression de la créativité de la population.

#### Piste d'actions

- 2.1 Assurer une vigie constante des programmes gouvernementaux et d'autres institutions pouvant soutenir le développement d'activités et initiatives culturelles et partager cette information avec le milieu culturel.

### Culture – Orientation 3

- 3.0 Étudier la possibilité de doter la communauté de lieux de diffusion et de pratique de qualité.

#### Pistes d'actions

- 3.1 Articuler une politique de soutien immobilier aux organismes et aux personnes œuvrant dans le domaine culturel.
- 3.2 Procéder à une recherche d'espaces immobiliers non utilisés dans la communauté, et susceptibles d'être loués et aménagés afin de répondre aux besoins de la pratique des arts d'interprétation (musique, théâtre, humour).
- 3.3 Louer et aménager un édifice dédié à la pratique des arts (centre culturel).
- 3.4 Examiner l'ensemble des options permettant de doter la communauté d'un lieu de diffusion permettant la tenue de séances de cinéma.

### Culture – Orientation 4

- 4.0 Améliorer l'offre de services à la bibliothèque afin d'en faire un véritable lieu de diffusion culturelle.

#### Pistes d'actions

- 4.1 Augmenter le nombre de documents autorisés pour le prêt.
- 4.2 Stimuler la création de groupes de lecture.
- 4.3 Favoriser et encourager l'organisation d'expositions ou d'événements en arts visuels d'artistes de la région à la bibliothèque.

### Culture – Orientation 5

- 5.0 Favoriser et encourager le sentiment de fierté et d'appartenance de la population face à son milieu physique.

#### Pistes d'actions

- 5.1 Mettre en place et soutenir les activités d'un comité d'embellissement de la ville.
- 5.2 Proposer de revoir les règlements municipaux en ce qui a trait aux exigences architecturales et esthétiques pour la construction et le maintien d'édifices situés sur l'artère commerciale de Chibougamau.
- 5.3 Réaliser un inventaire des biens, bâtiments et sites devant être considérés comme faisant parties de notre patrimoine à préserver.
- 5.4 Améliorer l'aspect visuel de l'entrée de la ville et de la rue principale.

## CHIBOUGAMAU EST LOISIR ET SPORT

Le loisir, et particulièrement le sport, occupe une position importante dans les valeurs des citoyens de Chibougamau, laquelle se traduit par une offre de services notable en ce qui concerne les phases d'initiation et de développement dans la pratique d'activités de loisir et de sport.

### Loisir et sport - Orientation préalable

- 0.0 Créer la table de concertation « Chibougamau est loisir, plein-air et sport » en sensibilisant et réunissant les principaux acteurs du milieu et en identifiant le leadership.

#### Pistes d'actions

- 0.1 Soutenir les travaux de la table en offrant des conditions facilitantes pour la tenue des rencontres.

### Loisir et sport - Orientation 1

- 1.0 Mettre en place un plan de développement concerté entre le réseau scolaire et la municipalité pour soutenir la progression et le développement d'activités sportives dans le milieu.

#### Pistes d'actions

- 1.1 Améliorer les ententes existantes afin de faciliter l'accès aux lieux de pratique par l'ensemble des intervenants.
- 1.2 Assurer une représentation ponctuelle du milieu sportif auprès des conseils d'établissement.

### Loisir et sport - Orientation 2

- 2.0 Contribuer à l'adoption de saines habitudes de vie par la population.

#### Pistes d'actions

- 2.1 Soutenir et contribuer aux efforts de Québec en Forme et du CRSSSBJ.
- 2.2 Participer aux campagnes nationales existantes (Plaisir d'hiver).
- 2.3 Favoriser le développement du transport actif (développement d'un réseau cyclable à des fins utilitaires accessible à l'année).
- 2.4 Développer des mesures d'accessibilité à l'offre de services en sport pour les familles.

### Loisir et sport - Orientation 3

- 3.0 Favoriser le développement de la relève au sein du personnel de la Ville de Chibougamau et des organismes partenaires de l'offre de services.

#### Pistes d'actions

- 3.1 Développer des opportunités d'implication des adolescents dans les activités et événements afin de développer leur intérêt (ex : aide-moniteur en camp de jour, assistant-animateur).
- 3.2 Valoriser et reconnaître l'implication bénévole (semaine des bénévoles, gala reconnaissance).
- 3.3 Favoriser la tenue de séances de formation en gestion d'organismes pour les membres des conseils d'administration.
- 3.4 Favoriser la collaboration et le partage inter-organismes sur le plan de la gestion et de l'embauche de personnel.



## CHIBOUGAMAU EST PLEIN-AIR

À Chibougamau, le milieu naturel offre un cadre de vie exceptionnel à ses citoyens. La proximité de la nature et son accès facile offrent un potentiel enviable de lieux de pratique d'activités de plein-air.

### Plein air - Orientation préalable

- 0.0 Créer la table de concertation « Chibougamau est loisir, plein-air et sport » en sensibilisant et réunissant les principaux acteurs du milieu et en identifiant le leadership.

#### Pistes d'actions

- 0.1 Soutenir les travaux de la table en offrant des conditions facilitantes pour la tenue des rencontres.

### Plein air - Orientation 1

- 1.0 Développer l'image de marque de la ville de Chibougamau sur le plan du plein-air.

#### Pistes d'actions

- 1.1 Effectuer l'inventaire de l'offre des services de plein-air accessibles à proximité.
- 1.2 Identifier l'ensemble des personnes et organisations responsables de l'offre de services à des fins de réseautage.
- 1.3 S'assurer de toucher à toute la diversité de l'offre de services en plein-air.
- 1.4 Valoriser l'équipement du Pavillon Obalski Inmet dans le cadre d'une programmation annuelle.

### Plein air - Orientation 2

- 2.0 S'assurer que soient intégrées des préoccupations de développement durable dans le déploiement de l'offre de services en plein-air.

#### Pistes d'actions

- 2.1 Favoriser l'adoption de mesures d'aménagement de sentiers minimisant les impacts environnementaux.
- 2.2 Faire connaître et maintenir des standards de sécurité et de qualité de l'offre de plein-air municipale du Parc Obalski (plage municipale, Pavillon Obalski Inmet).

### Plein air - Orientation 3

- 3.0 Favoriser l'accessibilité à une offre de services diversifiée en plein-air.

#### Pistes d'actions

- 3.1 Identifier les attraits spécifiques et développer une carte des sentiers des environs de Chibougamau.
- 3.2 Favoriser l'accessibilité à l'équipement de pratique du plein-air (location, prêt, support à une organisation).

